

PROGAM STRATEGIS

PT PP (Persero) Tbk
TAHUN 2026



Program Strategis

PT PP (Persero) Tbk
Tahun 2026



CONSTRUCTION & INVESTMENT

PROGRAM STRATEGIS UKP

UKP	Program	Total Anggaran (Rp)	Sumber Anggaran	PIC
CORSEC	a. Mengoptimalkan Efisiensi Biaya Usaha Corsec b. Menyelesaikan proses Integrasi PP & Adhi c. Meningkatkan Kualitas Implementasi Tata Kelola Terintegrasi d. Implementasi Program TJSI sesuai ISO 26000:2010 e. Pengembangan inisiatif transformasi berbasis Brand Experience f. Peningkatan skor rating Perusahaan berskala Internasional yang mendukung Implementasi Danantara Index g. Meningkatkan Citra Perusahaan melalui pemberitaan positif dan meningkatkan hubungan dengan Investor h. Branding "Green & Sustainable Contractor" dengan leverage sertifikasi manajemen & green building i. Meningkatkan ESG Rating	3,228,138,000	Kas Internal Perseroan	Biro Corsec
STRATEK	a. Menyelesaikan proses Integrasi PP & Adhi b. Meningkatkan kualitas implementasi RSTI c. Sinkronisasi & Digitalisasi Proses Bisnis d. Kualitas Program Pengembangan Teknologi IT terhadap Kinerja Perusahaan e. Implementasi Cyber Security Maturity f. Kajian Komprehensif atas Emerging Technologies yang relevan dengan industri konstruksi yang mampu memberikan nilai tambah g. Melakukan tindak lanjut Area of Improvement hasil assessment COBIT 2025 h. Digitalisasi Marketing Kit i. Melakukan Evaluasi & perbaikan formulasi CSS j. Meningkatkan implementasi inovasi dan teknologi k. Meningkatkan maturitas Lean Construction & Value Creation agar memberikan harga yang kompetitif l. Meningkatkan ESG Rating m. Pengembangan Modular Building n. Integrasi system BIM & ERP	4,842,207,000	Kas Internal Perseroan	Divisi Stratek
HCM	a. Menyelesaikan proses Integrasi PP & Adhi b. Memperkuat organ pengelola risiko sesuai PER-2 (MBU/03/2023) c. Meningkatkan kualitas implementasi program RWP (Respectful Workplace Policy) d. Peningkatan implementasi program Well-Being e. Meningkatkan kapabilitas SDM untuk mendominasi market EPC f. Membentuk IMO (Integrated Management Office) untuk Task Force untuk menyamakan visi, nilai, dan tata kerja antar Karya Internal Klaster g. Peningkatan Employee Productivity h. Meningkatkan ESG Rating i. Meningkatkan HC Readiness untuk Integrasi j. Pemenuhan Sertifikasi Kompetensi Khusus (Auditor)	2,824,620,750	Kas Internal Perseroan	Divisi HCM
BDPM	a. Menyelesaikan proses Integrasi PP & Adhi b. Meningkatkan Kualitas Implementasi Tata Kelola Terintegrasi Anak Perusahaan c. Optimalisasi Bisnis Anak Perusahaan d. Memastikan progress penyehatan Anak Perusahaan e. Melakukan divestasi saham maupun aset dengan nilai optimal f. Optimalisasi bisnis SBU & Aset Properti g. Program cross selling untuk menurunkan inventory Anak Perusahaan h. Optimalisasi Asset Tetap, Inventory, dan Properti Investasi	645,627,600	Kas Internal Perseroan	Divisi BDPM
OC & SCC	a. Penyeragaman angka RKAP tahun 2026 dengan proyeksi RJPP 2025–2029 khususnya tahun 2026 b. Menyelesaikan proses Integrasi PP & Adhi c. Debt Reprofilling d. Monitoring Implementasi program strategis 2026 e. Ketepatan Waktu Pengadaan f. Maksimalkan TKDN & local sourcing untuk mengurangi risiko tarif impor material konstruksi g. Meningkatkan ESG Rating h. Melakukan pengukuran & Customer Satisfaction Survey (CSS) i. Peningkatan Burn Rate Order Book j. Peningkatan ketercapaian On Time On Budget	807,034,500	Kas Internal Perseroan	Divisi OC & SCC
LEGAL	a. Debt Reprofilling b. Menyelesaikan proses Intergasi PP & Adhi c. Penyelesaian perkara kasus litigasi & non litigasi d. Peningkatan pemahaman fungsi hukum pada seluruh lini karyawan e. Pendampingan legal Aksi Korporasi Induk & Anak Perusahaan	302,637,938	Kas Internal Perseroan	Divisi Legal
RISK MANAGEMENT	a. Debt Reprofilling b. Menyelesaikan proses Integrasi PP & Adhi c. Ketepatan waktu penyampaian dokumen Contingency Plan kepada PT Danantara Asset Management (DAM) maksimal 1 bulan setelah RKAP disahkan d. Memperkuat organ pengelola risiko sesuai PER-2 (MBU/03/2023) e. Evaluasi implementasi Business Continuity Plan f. Meningkatkan skor Risk Maturity Index g. Optimalisasi peluang claim h. Peningkatan kualitas JO Agreement i. Digitalisasi proses review kontrak j. Pendampingan & mitigasi risiko Aksi Korporasi Induk & Anak Perusahaan	363,165,525	Kas Internal Perseroan	Divisi Risk Management
FINACC	a. Debt Reprofilling b. Menyelesaikan proses Integrasi PP & Adhi c. Penurunan nilai Hutang Berbunga d. Optimalisasi CFADS e. Optimalisasi Aset Tetap, Inventory, dan Property Investasi f. Perbaikan nilai Return on Equity (ROE) & Return on Asset (ROA) g. Penciptaan nilai ekonomis dengan menjaga nilai ROIC dan WACC h. Mempertahankan investment rate (Id.A) i. Perkuatan Ratio keuangan untuk menjaga covenant bank j. Penyusunan strategi recovery untuk penurunan saldo WIP k. Ketepatan waktu pembayaran obligasi jatuh tempo l. Pendanaan baru melalui creative funding	2,421,103,500	Kas Internal Perseroan	Divisi FINACC
QHSE	a. Memastikan zero fatality tahun 2026 b. Melakukan Customer Satisfaction Survey (CSS) c. Melakukan Evaluasi & perbaikan formulasi CSS d. Peningkatan kapabilitas engineering terkait quality & safety e. Implementasi Roadmap NC f. Meningkatkan ESG Rating g. Menyusun roadmap NZE h. Percepatan review WI/Prosedur QHSE	778,788,293	Kas Internal Perseroan	Biro QHSE
SPI	a. Monitoring tindak lanjut audit (BPK, KAP & SPI) b. Pengawasan pengelolaan risiko dan tata kelola terintegrasi c. Penyusunan laporan pelaksanaan audit intern sesuai standar KBUMN d. Penurunan temuan audit eksternal e. Implementasi Roadmap ICOFR f. Peningkatan audit coverage ratio (Induk) g. Peningkatan audit coverage ratio (Anak Perusahaan) h. Sentralisasi fungsi Audit	645,627,600	Kas Internal Perseroan	Biro SPI

PROGRAM STRATEGIS DIVISI OPERASI

Divisi Operasi	Inisiatif Strategi	Program	Total Anggaran (Rp)	Sumber Anggaran	PIC
GEDUNG	Mempertahankan market share Jawa, prioritas pada program champion Pemerintah, selektif owner swasta	a. Fokus perolehan kontrak baru pada proyek pendukung Pembangunan SDM dan Gizi Nasional (Sekolah Rakyat dan Dapur Umum) b. Mempertahankan market share di Jawa c. Melakukan pengembangan jaringan vendor lokal dan efisiensi penggunaan jasa sub-kontraktor untuk efisiensi BPP dengan tetap mengedepankan quality & safety d. Fokus perolehan kontrak baru pada proyek pendukung pembangunan desa (perumahan rakyat) e. Memprioritaskan pemenangan proyek cloud data center & smart infrastructure f. Selektif owner swasta dengan kepastian capex dan termin pembayaran cepat untuk perbaikan cashflow g. Bersinergi dengan Anak Perusahaan (AP) h. Meningkatkan rasio pemenangan tender dan perbaikan kualitas rasio orderbook burn rate untuk meningkatkan penjualan i. Zero Fatality j. Peningkatan Burn Rate Order Book k. Peningkatan rasio On Time On Budget l. Pemanfaatan emerging technologies untuk mendukung operational excellence	2,948,325,000	Kas Internal Perseroan	Divisi Gedung
INFRA 1	Mempertahankan Market Share (Jalan & Jembatan), inisiasi pada proyek infrastruktur pendukung tambang dengan PPPE	a. Fokus perolehan kontrak baru pada proyek pendukung hilirisasi dan industrialisasi (Infra tambang, industrial) b. Fokus perolehan kontrak baru pada proyek pendukung pembangunan infrastruktur daerah 3TP (sarana prasana jalan) c. Fokus perolehan kontrak baru pada proyek pendukung prasarana pertanian dan Sumber Daya Alam (climate smart agriculture) d. Fokus pada peningkatan produktivitas utang sebagai sebagai leveraging untuk memenuhi kebutuhan pembiayaan pembangunan infrastruktur penugasan Pemerintah e. Meningkatkan rasio pemenangan tender dan perbaikan kualitas rasio orderbook burn rate untuk meningkatkan penjualan f. Bersinergi dengan Anak Perusahaan (PPPE) g. Melakukan partisipasi proyek jalan tol secara selektif dengan fokus pada peran konstruksi secara agresif h. Melakukan sourcing, outsourcing, mobilisasi sumber daya yang tepat untuk efisiensi BPP dengan tetap mengedepankan quality dan safety. i. Zero Fatality j. Pemanfaatan emerging technologies untuk mendukung operational excellence k. Peningkatan Burn Rate Order Book l. Peningkatan rasio On Time On Budget	4,184,512,500	Kas Internal Perseroan	Divisi Infra 1
INFRA 2	Meningkatkan market share pada proyek infrastruktur air dalam rangka mendukung program nasional (swasembada pangan dan Pembangunan daerah terluar)	a. Fokus perolehan kontrak baru pada proyek pendukung swasembada pangan dan air b. Fokus perolehan kontrak baru pada proyek pendukung pembangunan desa c. Fokus perolehan kontrak baru pada proyek pendukung pembangunan infrastruktur daerah 3TP (bandara, Pelabuhan) d. Fokus perolehan kontrak baru pendukung kawasan swasembada pangan (bendungan, irigasi) e. Fokus pada peningkatan produktivitas utang sebagai sebagai leveraging untuk memenuhi kebutuhan pembiayaan pembangunan infrastruktur penugasan Pemerintah f. Meningkatkan rasio pemenangan tender dan perbaikan kualitas rasio orderbook burn rate untuk meningkatkan penjualan g. Melakukan sourcing, outsourcing, mobilisasi sumber daya yang tepat untuk efisiensi BPP dengan tetap mengedepankan quality dan safety h. Zero Fatality i. Pemanfaatan emerging technologies untuk mendukung operational excellence j. Peningkatan Burn Rate Order Book k. Peningkatan rasio On Time On Budget	2,752,387,500	Kas Internal Perseroan	Divisi Infra 2
EPC	Fokus pada peningkatan kompetensi untuk penetrasi market swasembada energi, EBT dan hilirisasi	a. Fokus perolehan kontrak baru pada proyek pendukung hilirisasi dan industrialisasi (ex: industrial dan plant) b. Fokus pada peningkatan produktivitas utang sebagai sebagai leveraging untuk memenuhi kebutuhan pembiayaan pembangunan infrastruktur penugasan Pemerintah c. Fokus pada perolehan kontrak baru pada proyek PLTP yang mendapat support biaya eksplorasi oleh Pemerintah d. Fokus pada perolehan kontrak konstruksi pendukung smart grid seperti gardu digital, pusat kendali, dan ruang server e. Fokus pada perolehan kontrak konstruksi pembangkit listrik EBT f. Melakukan partisipasi tender lewat pemilihan model dan lingkup yang lebih selektif/opportunistic dengan mengedepankan manajemen risiko dan Pembangunan kapabilitas jangka menengah g. Membangun strategic partnership dengan technology providers untuk pengembangan kapabilitas h. Menyelesaikan piutang dari vendor lama yang tidak terkontrol i. Zero Fatality j. Membentuk kemitraan strategis untuk tender sesuai sektor proyek k. Peningkatan Burn Rate Order Book l. Peningkatan rasio On Time On Budget m. Pemanfaatan emerging technologies (termasuk AWP) untuk mendukung operational excellence.	1,142,375,000	Kas Internal Perseroan	Divisi EPC



CONSTRUCTION & INVESTMENT